

## **Comune di Sestri Levante (GE)**

Concessione della progettazione ed esecuzione  
dei lavori finalizzati alla riqualificazione ed all'ampliamento dell'Impianto Natatorio Comunale  
con relativa gestione funzionale ed economica

### **MATRICE DEI RISCHI**

## RISCHIO COSTRUZIONE

**Rischio di Costruzione**: il Contratto, all'art. 6, disciplina la fase di progettazione e costruzione, prevedendo gli obblighi ricadenti sul Concessionario inerenti la progettazione e l'esecuzione "a corpo" e "chiavi in mano" dei lavori, determinando le penali giornaliere applicabili al Concessionario stesso per mancato rispetto dei termini per la progettazione e per l'esecuzione di lavori

Tipologia di Rischio	Probabilità del verificarsi del rischio	Maggiori costi e/o ritardi associati al verificarsi del rischio	Possibilità di mitigazione del Rischio se trasferito al Privato	Strumenti per la mitigazione del Rischio	Rischio a carico del pubblico	Rischio a carico del privato	Articolo del Contratto che Identifica il Rischio
Rischio di Commissionamento	Bassa	Ritardi e incrementi di costo	No	Clausole del Contratto	Si	Si	Art. 4.1 Art. 5.1 Art. 6.1 Art. 8.2
Rischio Amministrativo	Bassa	Ritardi Realizzativi e/o Incrementi di Costo	No	Clausole del Contratto	Si	Si	Art. 4.1 Art. 5.1 Art. 6.1 Art. 8.2
Rischio Espropri	NON Rilevabile nella Presente Procedura						
Rischio Ambientale e/o Archeologico	Bassa	Ritardi e incremento di costi per tutela o risanamento ambientale	Si	Clausole del Contratto e Prescrizioni Progettuali	Si	Si	Art. 4.1 Art. 5.1 Art. 6.2 Art. 6.3 Art. 6.6 Art. 8.2
Rischio di Progettazione	Media	Ritardi e/o Aumento dei Costi per la nuova Progettazione	Si	Clausole del Contratto e coperture assicurative	No	Si	Art. 4.1 Art. 6.2 Art. 6.6 Art. 10 Art. 11

Rischio di Esecuzione dell'Opera difforme dal Progetto	Media	Aumento dei Costi e/o ritardi nella Costruzione	No	Clausole del Bando e/o del Contratto	No	Si	Art. 4.1 Art. 6.3 Art. 6.6 Art. 9.1 Art. 10
Rischio di aumento dei prezzi o di indisponibilità dei fattori produttivi	Media	Incrementi di Costo	No	Clausole del Contratto	No	Si	Art. 4.1 Art. 6.2 Art. 6.3 Art. 6.6 Art. 8.2 Art. 9.1
Rischio di errata valutazione di Tempi e Costi	Media	Ritardi Realizzativi ed eventuali Incrementi di Costo	No	Clausole del Contratto	No	Si	Art. 4.1 Art. 6.2 Art. 6.3 Art. 6.6 Art. 9.1 Art. 10 Art. 13.1
Rischio Danni a Persone e Cose	Media	Costi di Indennizzo e/o Aumento Costi	Si	Clausole del Contratto e coperture assicurative	No	Si	Art. 4.2 Art. 11 Art. 16

**RISCHIO DI DISPONIBILITA'**

**Rischio di Disponibilità**: il Contratto disciplina gli obblighi di manutenzione a carico del Concessionario, affinché sia garantita l'efficienza delle opere e degli impianti, anche al fine della gestione dei servizi affidati in concessione e dell'erogazione delle relative prestazioni; inoltre, sono previste garanzie di pagamento delle Penali applicabili al Concessionario relative al mancato o inesatto adempimento di tutti gli obblighi contrattuali relativi alla gestione dei servizi dati in concessione.

<i>Tipologia Di Rischio</i>	Probabilità del verificarsi del rischio	<i>Maggiori costi e/o ritardi associati al verificarsi del rischio</i>	<i>Possibilità di mitigazione del Rischio se trasferito al Privato</i>	<i>Strumenti per la mitigazione del Rischio</i>	Rischio a carico del pubblico	Rischio a carico del privato	<i>Articolo del Contratto che Identifica il Rischio</i>
Rischio di Manutenzione <i>NON Preventivata</i> conseguente ad Errori	MEDIA	Aumento dei Costi di Manutenzione	No	Clausole Contrattuali ed Allegati al Contratto	Si	Si	Art. 4.1 Art. 5.1 Art. 7.2 Art. 9.1 Art. 10 Art. 14
Rischio di Performance	MEDIA	Aumento dei costi Manutentivi	No	Clausole Contrattuali ed Allegati al Contratto	No	Si	Art. 7
Rischio di Obsolescenza Tecnica	MEDIA	Aumento dei costi Manutentivi	No	Clausole Contrattuali	Si	Si	Art. 4.1 Art. 5.1 Art. 14

Rischio di aumento dei prezzi o di indisponibilità dei fattori produttivi	Media	Incrementi di Costo	No	Clausole del Contratto	Si	si	Art. 4.1 Art. 7 Art. 8.2 Art. 9.1
<b>RISCHIO DI DOMANDA</b>							
<b><u>Rischio di Domanda:</u></b> il Contratto, all'art. 7, disciplina la fase di gestione dei servizi affidati in concessione e prevede che il Concessionario ottenga gli incassi derivanti dalla relativa erogazione con la precisazione, all'art. 13, che il diritto di sfruttare economicamente gli stessi servizi costituisce il corrispettivo spettante al medesimo Concessionario in relazione agli investimenti ed ai costi sostenuti in ragione delle attività affidate in concessione							
<b>Tipologia di Rischio</b>	<b>Probabilità del verificarsi del rischio</b>	<b>Maggiori costi e/o ritardi associati al verificarsi del rischio</b>	<b>Possibilità di mitigazione del rischio se trasferito al Privato</b>	<b>Strumenti per la mitigazione del rischio</b>	<b>Rischio a carico del pubblico</b>	<b>Rischio a carico del privato</b>	<b>Articolo del Contratto che Identifica il Rischio</b>
Rischio di contrazione della domanda di mercato	MEDIA	Perdita di redditività della struttura e/o Contrazione dei Ricavi No rischio pubblico Si rischio privato Art. 4.1 Art. 7.1 Art. 7.2 Art. 7.3 Art. 9.1 Art. 10 Art. 13					

## ALTRI RISCHI

<i>Tipologia Di Rischio</i>	Probabilità del verificarsi del rischio	Maggiori costi e/o ritardi associati al verificarsi del rischio	<i>Possibilità di mitigazione del Rischio se trasferito al Privato</i>	<i>Strumenti per la mitigazione del Rischio</i>	Rischio a carico del pubblico	Rischio a carico del privato	<i>Articolo del Contratto che trasferisce o Identifica il Rischio</i>
Rischio Normativo - Politico - Regolamentare	Bassa	Ritardi Realizzativi e/o Incrementi di Costo - Aumento dei costi Manutentivi e/o Riduzione dei Ricavi da Servizi	Si	Clausole del Contratto	Si	Parzialmente	Art. 5.2 Art. 8
Rischio Finanziario	Media	Impossibilità a completare l'Opera e/o a fornire il Servizio - Aumento dei Costo Complessivi e/o Riduzione dei Ricavi da Servizi	Si	Clausole del Contratto	No	Si	Art. 13.1
Rischio delle Relazioni Industriali	Bassa	Aumento dei costi Manutentivi e/o Riduzione dei Ricavi da Servizi	Si	Clausole del Contratto	No	Si	Art. 5 Art. 8

Rischio di Valore Residuale	Media	Aumento dei costi Manutentivi	No	Clausole del Contratto	No	Si	Art. 4.1 Art. 7.2 Art. 10 Art. 14
-----------------------------	-------	-------------------------------	----	------------------------	----	----	--